

Förrådsoptimering





Andreas Karlsson

Asset Management Consultant

Certifierad UH-ledare EFNMS

Webbinarium Förrådsoptimering

- Förrådshållning
- Förrådsoptimering
- Typiskt förrådsoptimeringsprojekt

Förråd

Vad är förråd/reservdelslager?



Varför systemstöd i förrådet?

Kostnader för underhållsförråd

Räntor

Utrustning

Inkurans

Hantering

Inventarier

Svinn

Administration

Värme

Skador

Lokaler

Försäkringar

Vad är summan av alla kostnader?

Exempel på beräkning av årlig förrådshållningskostnad

Kapitalkostnad för varor	15.0 %
Lokalkostnad	3.1 %
Försäkring av varor	0.1 %
Löner och sociala avgifter	4.8 %
Kostnader för inredning	0.3 %
Lageromkostnader	7.0 %
Godsmottagning och kontroll	2.3 %
Kostnader för inkurant gods samt överlager	2.4 %

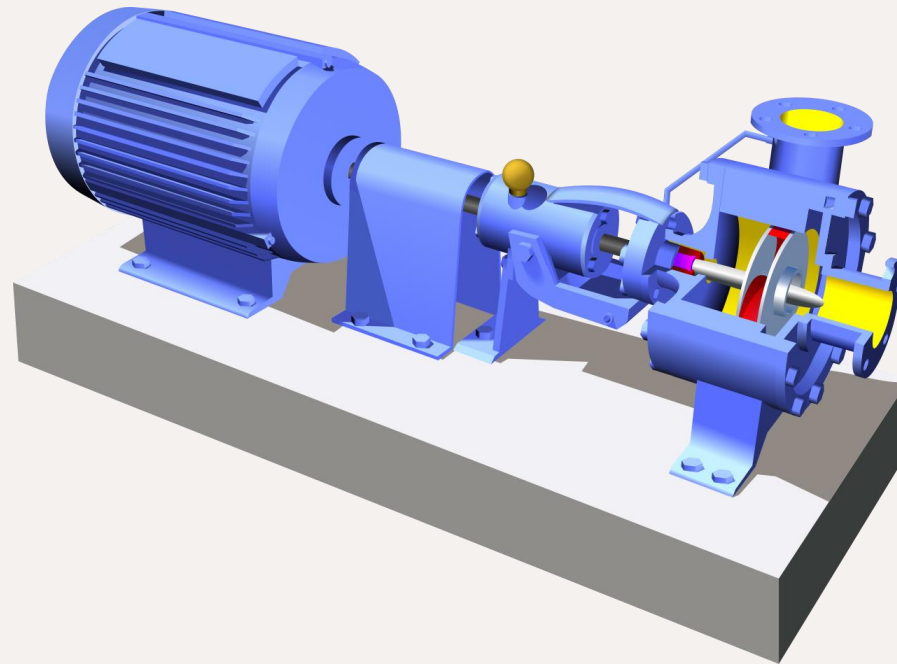
Kostnaden för att förrådshålla artiklar är ca 35% av förrådets totala värde!

Huvudregeln för lagerhållning



Vilket är bäst?

- Att stopptiderna pga av underhåll är så korta som möjligt?
- Att det bundna kapitalet i förrådet är så litet som möjligt?



Optimering

Vad betyder förrådsoptimering?

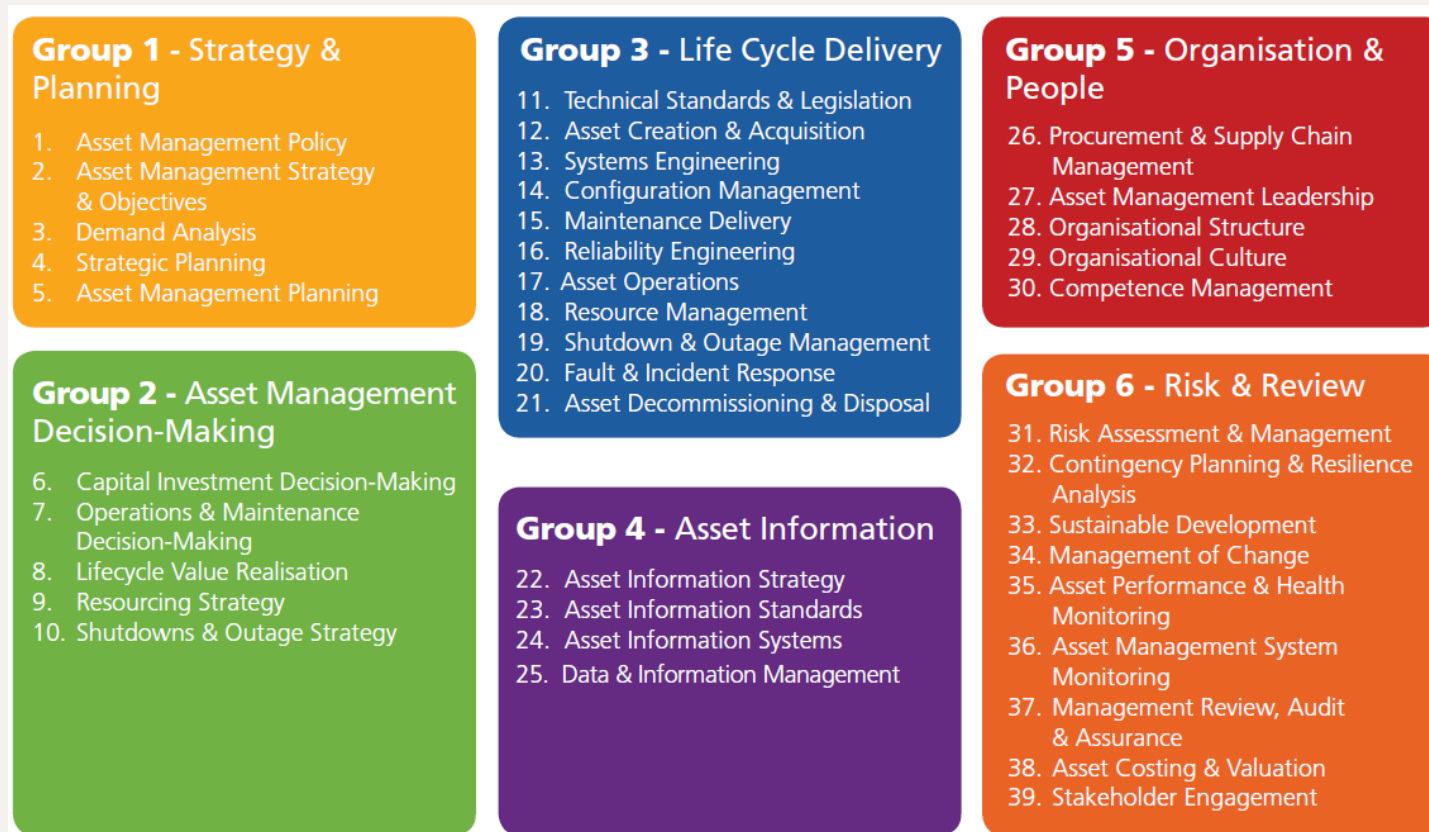
Fel

- Spara pengar
- Mindre lager
- Svårt att få tag i reservdelar
- Långa underhållsstopp

Rätt

- Kapitalrationalisering
- Rätt lagernivåer
- Optimerade logistikflöden
- Rätt kvalitet på reservdelar

Förrådsoptimering - en del av Asset management





Förrådsanalys

- Kategorisera artiklar
- Efterfrågemönster
- ABC analys
- Lagerberäkning för försäkringsreservdelar
- Beräkning av ekonomisk orderkvantitet
- Beställningspunkt
- Säkerhetslager

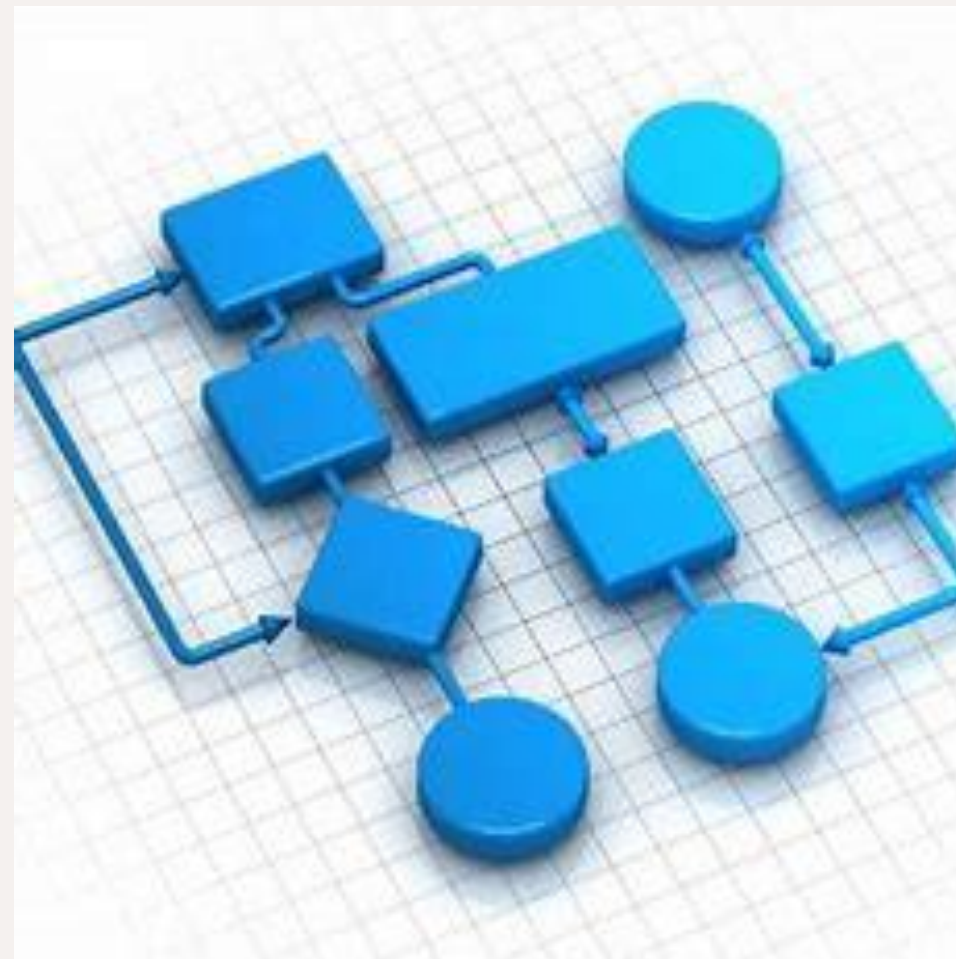
Implementering av analys

- Förankring i verksamheten
- Kategorisera artiklar
- Hantering av överlager
- Utskrotning
- Uppdatera förrådsystemet



Implementering av förvaltningsprocesser

- Nyuppläggsprocessen
- Uppdatering av BP och EOK
- Utskrotning
- Reservdelar i projekt
- Kvalitetssäkring
- Mätetal
- Utbildning



Case

Typiskt case

- 15 000 lagerförda artiklar
- Fyra till fem anställda på förrådet
- Lagervärde om ca 50 milj SEK



Typiskt case

MålkraV från högsta instans

- Minska lagervärdet med 10%
- Minska antalet artiklar med 10%
- mm



Typiskt case

- Vi har koll på våra artiklar
- Det går inte att optimera bort mer saker
- Vi har rätt nivåer på BP och EOK
- Korrekt uppmärkt
- Ordning och reda



Typiskt case

- Resultat besparing
 - Utskrotning/försäljning 2,5 milj SEK
 - BP och EOK 2 milj SEK
 - Dubbletter/standardisering 500 000 SEK
 - Övrigt 400 000 SEK
 - Summa 5,4 milj**
- Minskat bundet kapital
- Färre eller inga ekorrefföråd
- Mindre artiklar att hantera
- Frigjort förrådsutrymme
- Säkrat datakvaliteten
- Säkrad tillgänglighet

Typiskt case

Resultat

- Utrymme för en större besparing än målet
- Det leder till effektivare arbetssätt
- Det leder till bättre arbetsmiljö
- Det leder till bättre arbetsflöden
- Det leder till bättre artkvalitet
- Kostnaden för projektet täckas av besparingen

Bidrar till den planerade driftsäkerheten till den lägsta livstidskostnaden.



Tack!

andreas.karlsson@midroc.se